

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE ENFERMERÍA

Seminarios a cargo del Dr. Leonardo Federico.¹

TEORÍAS CONTEMPORÁNEAS DE ADMINISTRACIÓN

Contenidos fundamentales:

Principales teorías de administración general, con énfasis en la teoría sistémica y el pensamiento estratégico. Organización e institución. División de tareas y coordinación del trabajo en las organizaciones socio-sanitarias. Partes de la organización y su integración operativa. Diferentes configuraciones organizacionales: burocracia simple, burocracia mecánica, burocracia profesional, adhocracia y, forma divisional. Las singularidades de las “burocracias profesionales”: implicancias en el trabajo y la gestión. Instituciones: lo instituido y lo instituyente. El desempeño de las organizaciones y su responsabilidad social: formas organizativas, cultura institucional, estructuras mentales. Gestión: “las organizaciones como redes de conversaciones”. Comunicación y acción. Matus y el “triángulo de hierro” del juego organizativo. Estrategias de reforma organizacional.

Viernes 01 de septiembre, de 14 a 19 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

MINTZBERG H. (1992). La Burocracia Profesional. En: Diseño de organizaciones eficientes. Buenos Aires: Librería El Ateneo Editorial; p.159-78.

Sábado 02 de septiembre, de 09 a 13 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

SPINELLI H., ARAKAKI J., FEDERICO L. (2019). Las organizaciones del campo social: ¿quién dio vuelta la pirámide? En: Gobernantes y gestores: las capacidades de gobierno a través de narrativas, puntos de vista y representaciones. Remedios de Escalada: De la UNLa – Universidad Nacional de Lanús; pp.69-89. Disponible en: <http://isco.unla.edu.ar/edunla/cuadernos/catalog/book/4>

Viernes 08 de septiembre, de 14 a 19 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

SPINELLI H., ARAKAKI J., FEDERICO L. (2019). Hacer cosas con palabras. En: Gobernantes y gestores: las capacidades de gobierno a través de narrativas, puntos de vista y

¹ Médico (UNR); Especialista en Pediatría (Colegio de Médicos de la 2da. Circunscripción de la provincia de Santa Fe); Magíster en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud (UNLa); Doctor en Salud Pública (Instituto de Saúde Coletiva, Universidade Federal da Bahia -Brasil-)

representaciones. Remedios de Escalada: De la UNLa – Universidad Nacional de Lanús; pp.219-41. Disponible en: <http://isco.unla.edu.ar/edunla/cuadernos/catalog/book/4>

Sábado 09 de septiembre, de 09 a 13 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

SPINELLI H., ARAKAKI J., FEDERICO L. (2019). Los sistemas de petición y rendición de cuentas. En: Gobernantes y gestores: las capacidades de gobierno a través de narrativas, puntos de vista y representaciones. Remedios de Escalada: De la UNLa – Universidad Nacional de Lanús; pp.205-17. Disponible en: <http://isco.unla.edu.ar/edunla/cuadernos/catalog/book/4>

Sábado 23 de septiembre, de 09 a 13 hs. (presencial y obligatorio)

EVALUACIÓN DEL SEMINARIO: presentación de trabajos grupales.

ORGANIZACIÓN Y PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Contenidos fundamentales:

Historia y memoria. La CEPAL y la introducción de la idea de Planificación en América Latina. Alianza para el Progreso. El método CENDES-OPS: Programación, diagnóstico y formulación de planes. Trayectorias y autocríticas de Carlos Matus y Mario Testa. Crítica de la planificación normativa. Epistemología de la Planificación: definiciones, objetos y racionalidades. Racionalidad científica e histórica. El sujeto y la acción. La Planificación Estratégica Situacional de Carlos Matus: los cuatro momentos (explicativo, normativo, estratégico y táctico operacional). Tendencias en Planificación. Pensamiento estratégico. Poderes: técnico, administrativo, político; cotidiano y societal. Historicidad: racionalidad técnica y racionalidad estratégica. Conformación de actores sociales. Crítica de la planificación. ¿Por qué no trabajar más con problemas? ¿Lógica de objetivos o lógica de procesos? Los conceptos de “malestar”, “problema”, “paisaje”. Identificación, jerarquización, enunciación, caracterización, descripción y análisis de “problemas”. Acerca de la complejidad de los problemas socio-sanitarios (problemas “cuasi-estructurados”). Punto de vista del “actor” y cambio situacional. Reflexionar la pandemia a partir de los contenidos desarrollados en el seminario.

Viernes 06 de octubre, de 14 a 19 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

TESTA M. Y PAIM J. (2010). Memoria e historia: diálogo entre Mario Testa y Jairnilson Silva Paim. Salud Colectiva, 6(2), 211-227. doi: <https://doi.org/10.18294/sc.2010.367>

Sábado 07 de octubre, de 09 a 13 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

HUERTAS F. (1996). El método PES. Planificación Estratégica Situacional. -2a ed.- La Paz:

Editorial Cereb. Disponible en:

https://www.trabajosocial.unlp.edu.ar/uploads/docs/fernando_huetas_el_metodo_pes_entrevista_a_carlos_matus.pdf

Viernes 20 de octubre, de 14 a 19 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

MATUS C. (2021). Método Altadir de Planificación Popular. -1ra. ed. revisada-. Remedios de Escalada: De la UNLa - Universidad Nacional de Lanús. Libro digital, PDF - (Cuadernos del ISCo / Didáctica; 18) Disponible en: <http://isco.unla.edu.ar/edunla/cuadernos/catalog/book/20>

Sábado 21 de octubre, de 09 a 13 hs. (virtual)

Bibliografía obligatoria:

SPINELLI H., ARAKAKI J., FEDERICO L. (2019). Planificación, evaluación y monitoreo: la razón intentando ordenar el juego. En: Gobernantes y gestores: las capacidades de gobierno a través de narrativas, puntos de vista y representaciones. Remedios de Escalada: De la UNLa – Universidad Nacional de Lanús; pp.355-73. Disponible en:

<http://isco.unla.edu.ar/edunla/cuadernos/catalog/book/4>

FEDERICO L. (2021). Política y trabajo en salud: ¿La pandemia de COVID-19 como acontecimiento? Cad. de Saúde Pública [on line]; 37(4):e00240120 doi: 10.1590/0102-311X00240120 Disponible en: <https://www.scielo.br/pdf/csp/v37n4/1678-4464-csp-37-04-e00240120.pdf>

Sábado 28 de octubre, de 09 a 13 hs. (presencial y obligatorio)

EVALUACIÓN DEL SEMINARIO: presentación de trabajos grupales.